



TÜRKİYE RAGBİ FEDERASYONU

2026 STRATEJİK PLANI





2026 STRATEJİ

ÖNSÖZ

Spor; disiplin, dayanışma, saygı ve kararlılık gibi evrensel değerleri bireyden topluma taşıyan önemli bir unsurdur. Türkiye Ragbi Federasyonu, bünyesinde yer alan dokuz farklı spor branşıyla, bu değerleri yaygınlaştırmayı ve spor kültürünü çok yönlü biçimde geliştirmeyi amaçlayan güçlü bir yapıya sahiptir.

Federasyonumuz; sorumluluğunu üstlendiği tüm branşlarda sporcu yetiştirme süreçlerini güçlendirmeyi, altyapıyı yaygınlaştırmayı, nitelikli insan kaynağını artırmayı ve ulusal ile uluslararası alanda sürdürülebilir başarılar elde etmeyi temel hedef olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Stratejik Plan, mevcut durumun analiz edilmesiyle oluşturulmuş; önümüzdeki dönemde izlenecek yol haritasını ortaya koyan temel bir rehber niteliği taşımaktadır.

Plan kapsamında; kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, etkin yönetim anlayışının benimsenmesi, paydaşlarla iş birliğinin artırılması ve kaynakların verimli kullanılması öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Şeffaflık, katılımcılık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, Federasyonumuzun tüm branşlarını kapsayan politikalar hayata geçirilecektir.

Türkiye Ragbi Federasyonu olarak hedefimiz; sorumluluğunu taşıdığımız dokuz branşta da uluslararası standartlara uygun, rekabetçi ve sürdürülebilir bir spor ekosistemi oluşturmak; gençlerimize ilham veren, toplumsal katma değer üreten bir spor yapısını kalıcı hâle getirmektir. Bu Stratejik Plan'ın, belirlenen amaçlara ulaşmada yol gösterici olacağına inanıyor; sürece katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.





2026 STRATEJİ

AMAÇLARIMIZ

Türkiye’de ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi sporlarının gelişmesini sağlamak, sporcuların yetişmesini desteklemek ve uluslararası arenada başarı elde etmek üzere belirlenmiştir.

Genel olarak şu hedefleri kapsar:

1. Branşlarımızın Tanıtımı ve Yaygınlaştırılması

Türkiye’de ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi sporlarını tanıtmak ve yaygınlaştırmak. Özellikle gençler arasında bu branşlara olan ilgiyi artırmak. Eğitim programları düzenleyerek antrenör, hakem ve oyuncu yetiştirmek. Yeni sporcuların yetişmesi için eğitim ve altyapı desteği sağlamak.

2. Ulusal ve Uluslararası Başarı Türkiye ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi takımlarını uluslararası turnuvalara hazırlamak. Dünya federasyonları ile iş birliği içinde çalışmak. Milli takımlarda oynayabilecek yetenekli sporcuları keşfetmek ve geliştirmek.

3. Altyapı Çalışmaları Ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi kulüplerinin kurulmasını teşvik etmek ve mevcut kulüpleri desteklemek. Okul ve üniversitelerde ragbi faaliyetlerini artırmak. Tesisleşme çalışmalarına öncülük ederek ragbiye uygun alanlar oluşturmak.

4. Disiplin ve Fair Play Sporcular arasında centilmenliği ve fair play anlayışını teşvik etmek. Spor disiplini ve kurallarına uygun bir ortam sağlamak.

5. Kadın ve Genç Sporcular Kadın ve genç sporcuların ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi sporlarına katılımını desteklemek. Kadın takımlarını geliştirmek ve desteklemek. Çocuklara yönelik faaliyet programları düzenlemek.

6. Ekonomik Sürdürülebilirlik Sponsorluklar ve iş birlikleriyle finansal kaynaklar yaratmak. Organizasyonların sürdürülebilir bir şekilde yapılmasını sağlamak.

7. Uluslararası İlişkiler Branşlarımızın uluslararası standartlara uygun yapılmasını sağlamak. Türkiye’yi uluslararası turnuvalarda en iyi şekilde temsil etmek. Türkiye Ragbi Federasyonu, bu amaçlarla Türk ragbi, beyzbol, beyzbol5, softbol, korumalı futbol, flag futbol, lakros, kriket ve paralimpik ragbi sporunun gelişimini desteklemeyi, sporculara yeni fırsatlar sunmayı ve Türkiye’yi uluslararası başarılarla tanıtmayı hedefler.

2026 STRATEJİ

Amaç:

Türkiye’de Ragbi, Beyzbol, Softbol, Beyzbol5, Korumalı Futbol, Flag Futbol, Lakros, Kriket Ve Paralimpik Ragbinin yaygınlaşmasını sağlamak ve uluslararası başarı elde etmek.

Temel Hedefler

- Sporcu, kulüp, hakem ve antrenör sayısını artırmak
- Branşların ülke genelinde bilinirliğini yükseltmek
- Altyapıyı güçlendirmek (okullar, üniversiteler, gençler, kadınlar)
- Ulusal ve uluslararası müsabakalarda başarı sağlamak

Olimpiyat ve Uluslararası Hedefler

- 2028:** Ragbi Kadınlar ve Flag Futbol Kadınlar → Olimpiyat katılımı
- 2032:** Ragbi Erkekler, Ragbi Kadınlar ve Flag Futbol Kadınlar → Olimpiyat
- 2036:** Diğer branşlarla olimpiyatlara katılım
- Beyzbol5 → 2026 Dakar Gençlik Olimpiyatları’nda madalya
- Diğer branşlarda Avrupa’nın en iyileri arasına girmek

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

1. ALTYAPI HEDEFLERİ

Federasyonumuz branşlarında faaliyet gösteren faal kulüplerin alt yapılarında yetişen sporcularımızla, Federasyonumuz teknik ve eğitim kurullarında görev yapan üst düzey antrenörlerimizle ilgili branşlarda ulusal ve uluslararası üne sahip sporcularımızı buluşturarak beslenme, antrenman, teknik konularda ipuçları ve deneyimlerinin paylaşımını sağlamak, Okullara ve kulüplere, Federasyonumuz branşlarıyla ilgili aynı malzeme yardımı yapmak, Faal olmayan illerde mevcut kulüp yetkilileriyle görüşerek Federasyonumuz branşlarında faaliyet göstermek üzere tescil edilmelerini sağlamak, Alt yapı yaş grupları kız ve erkek kategorilerinde sık sık müsabaka düzenlemek,

2. KURUMSALLAŞMA HEDEFLERİ

Federasyonun var olan kurumsal yapısının dinamikleri arasında sağlanacak ortak akıl ile değişen yönetim anlayışı çerçevesinde yeniden yapılandırmasını sağlamak, Federasyon internet sitesinin; alt yapısı güçlendirilerek güncel bilgiler ile erişimi hızlı ve kolay hale getirmek, Online bilgi edinme sistemi kurmak, Tüm kullanıcıların erişimine açık, sürekli online eğitim sağlamak, Federasyonun mevcut Talimatlarını güncellemek, eksik talimatları tamamlamak, Kurulacak olan Spor Bilgi Sisteminde tüm ulusal ve uluslararası müsabaka sonuçları ile eğitimci, antrenörler, hakemler, kulüpler ve ticari işletmeler kayıt altına alınarak vize ve yetki belgesi takipleri yapılacaktır, Branşlarımızı ve sporcuları olumlu ve güçlü yönleriyle halka daha etkin şekilde tanıtmak, yerel ulusal medya ile ilişkileri güçlendirmek.

2026 STRATEJİ

3. MALİ HEDEFLER

-Kapsamlı bir kurumsal sponsorluk stratejisi ve etkinleştirme planı oluşturmak,-Ticari işletmeler ve kişilerle iletişim kurarak Milli Takımlarımıza sponsor sağlamak,-Sektöre hizmet veren tüm kurumları (ekipman üreticileri, besin-gıda takviyesi üreticileri, tekstil yazılım şirketleri vb.) bir araya getirerek içinde çeşitli müsabakalarında yapıldığı spor fuarı düzenlemek,-Müsabakalara ayni ve nakdi destek veren sponsorlar sağlamak,-Eğitim faaliyetlerimize (yer tahsis, kaynak kitap sağlanması vb.) sponsor sağlamak,-Ulusal müsabakalar sırasında faaliyet boyunca uygun alanları ücret karşılığında kiraya vererek gelir elde etmek, - Antrenör ve eğitimcilerin kişisel gelişimlerini tamamlaması amacıyla seminerler düzenlemek, Performans odaklı etkinlik ve verimli çalışma hedefleri -Başta Federasyon Yönetim Kurulu olmak üzere, tüm kurulların ortak akıl oluşturmasını ve sporcularımızın çalışmalarında başarıya odaklanmasını sağlamak, planlı, bilimsel, verimli ve disiplinli çalışma ilkeleriyle hareket etme beceri ve alışkanlıklarını geliştirerek her açıdan performansımıza olumlu etki yapmasını sağlamak, -Sporcularımızın uluslararası müsabakalarda kazanacağı bireysel ve takım başarılarında, Federasyon'un tüm kademelerinde görev yapan bireylerin emeği olduğu duygusunu hissettirerek moral ve motivasyon yönünden güçlenmemizi sağlamak.

2026 STRATEJİ

4. DOPİNGLE MÜCADELE HEDEFLERİ

Her yıl Türkiye Doping Mücadele Komisyonu tarafından yayınlanan güncel yasaklı maddeler listesini Federasyon web sayfasından duyurmak, Kulüp yetkilileri, il temsilcileri, sporcular, antrenör ve hakemlerin katılımının sağlanacağı seminerler düzenlemek, Yarışmalara ferdi lisansla katılım yerine kulüp lisansı ile katılım sağlamak, Doping mücadelesinde kulüpleri ve kulüp antrenörlerini de devreye sokarak (Sporcu-kulüp yöneticisi ve antrenör arasında imzalanan taahhütname hazırlanması) sporcu yarışma kayıtlarının sağlanması, Müsabakalarda başarı elde eden ve doping testine alınan sporcuların madalya, kupa ve sertifikalarını test sonuçları açıklanıncaya kadar Federasyon bünyesinde muhafaza etmek, Doping ve zararları hakkında broşür hazırlamak, tüm kulüp ve ticari işletmelerde üyelere sunulmasını sağlamak,

5. HEDEFLER DOĞRULTUSUNDA ULAŞILMAK İSTENEN NOKTA

Federasyonumuzun hazırladığı 2024-2028 Stratejik Planında belirtilen hedeflerin gerçekleşmesi, Federasyonumuz kurullarının, kulüplerin, antrenörlerin, hakemlerin ve il temsilcilerinin birlikte çalışmaları, ortak gayretleri, yeniliğe açık, araştırmacı kabiliyete sahip olmalarına bağlıdır. Federasyonumuz vizyonu doğrultusunda hazırlanan bu stratejik plan ile; kurumsal yapımızın nitelikli personeliyle, günümüzün gerektirdiği bilimsel ve yenilikçi yaklaşımlarla güçlendirilmesi, Federasyonumuz bünyesindeki branşların, Dünyada güçlü ülkeler arasında yer alan varlığın ve bilinirliğini koruyarak, uluslararası başarıların artırılması hedeflenmektedir.







2026 STRATEJİ

HAKEM SAYILARI

STATÜLERİ	2024		2025 (HEDEF)		2025 (GERÇEKLEŞME)		2026 (HEDEF)
	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	
ADAY	355	448	750	850	296	373	1200
İL	33	61	50	100	87	148	150
ULUSAL			4	11	7	11	20
ULUSLARARASI	1	6	4	13			20
ARA TOPLAM	389	515	808	974	390	532	1390
ULUSLARARASI ORG. GÖREV ALAN HAKEM SAYISI	16		22				25
TOPLAM	920		1804		922		1415

KADEMELERİNE GÖRE ANTRENÖR SAYILARI

KADEMELERİ	2024	2025 (HEDEF)	2025 (GERÇEKLEŞME)	TOPLAM ANTRENÖR SAYISI	2026 (HEDEF)
I	99	400	118	1377	1500
II	11	200	50	275	400
III	13	60	4	36	100
IV					
V					
TOPLAM	123	660	172	1688	2000

2026 STRATEJİ

KURUM İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ

1) Kurum İçi Analiz ve Çevre Analizi

1.1 Örgütsel Yapı ve Yönetim

- Türkiye Ragbi Federasyonu, sorumluluğunda bulunan dokuz spor branşı ile çok branşlı bir yapıya sahiptir.
- Yönetim ve karar alma süreçleri, ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmekte; federasyon organları görev ve sorumluluklarını belirlenmiş yapılar doğrultusunda yerine getirmektedir.
- Kurumsallaşma ve stratejik yönetim anlayışı giderek güçlenmektedir.
- Branş komiteleri aracılığıyla branşlara özgü planlama ve uygulamalar yapılmaktadır.
-

1.2 İnsan Kaynakları

- Federasyon bünyesinde idari personel, teknik kadrolar, antrenörler, hakemler görev almaktadır.
- İnsan kaynağı sayısı ve niteliği branşlar arasında farklılık gösterebilmektedir.
- Hizmet içi eğitim, seminer ve kurslarla nitelikli insan kaynağı oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

1.3 Mali Yapı ve Kaynaklar

- Federasyonun mali kaynaklar Gençlik ve Spor Bakanlığı destekleri, sponsorluklar tarafından oluşmaktadır.
- Kaynakların çok branşlı yapı nedeniyle etkin ve dengeli kullanılması ihtiyacı bulunmaktadır.

1.4 Altyapı ve Tesisler

- Türkiye Ragbi Federasyonu, faaliyetlerini yürütürken **Türkiye Ragbi Federasyonu Esenboğa Spor Tesisleri**'ni aktif olarak kullanmaktadır.
- Esenboğa Spor Tesisleri, federasyon bünyesinde yer alan branşlar için antrenman, eğitim ve organizasyon faaliyetlerine ev sahipliği yaparak önemli bir merkez işlevi görmektedir.
- Federasyonun kendi kullanımında olan bu tesis, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, sporcu gelişimi ve milli takımların hazırlık süreçleri açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır.
- Bununla birlikte, branşların yaygınlaştırılması ve bölgesel gelişimin desteklenmesi amacıyla, ülke genelinde ilave tesislere ve iş birliklerine ihtiyaç duyulmaktadır.



2026 STRATEJİ

GELECEĞE YÖNELİM

A) MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

VİZYONUMUZ

Türkiye Ragbi Federasyonunun vizyonu, ulusal ve uluslararası alanda tanınan, başarılı, sürdürülebilir ve kapsayıcı tüm branşlarında toplulukları teşvik ederek bünyesindeki branşları Türkiye’de her seviyede gelişimini sağlamaktır. Bu vizyon; yenilikçi, bilimsel yaklaşımlar ve bünyesindeki branşların değerlerine bağlı kalarak, sporcuların, antrenörlerin ve hakemlerin sürekli gelişimine odaklanan, tüm paydaşlarla etkili iş birlikleri kurarak branşların popülerliğini ve erişimini artırmayı hedefler.

MİSYONUMUZ

Türkiye Ragbi Federasyonunun misyonu, bünyesindeki branşları Türkiye’deki spor kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmek, tüm yaş gruplarından insanları bu branşlar ile tanıştırmak ve bu oyunun eğitici, birleştirici ve sağlık üzerindeki olumlu etkilerini yaymaktır. Federasyon, ulusal ve uluslararası düzeyde bünyesindeki branşların faaliyetlerini belirlemek, düzenlemek ve denetlemek; sporcuların, antrenörlerin ve hakemlerin kalitesini yükseltmek; kulüpler, okullar, yerel yönetimler ve medya ile iş birliği yaparak branşların tanınırlığını artırmak; branşlarla özgü toplulukların büyümesini ve bu sporlar aracılığıyla toplumsal değerlerin güçlenmesini sağlamak için çalışır. Bu süreçte, herkes için erişilebilir ve kapsayıcı olmasını sağlayacak politikaları ve programları desteklemeyi amaçlar.



2026 STRATEJİ

1. Projeler

Uygulanacak projeler kapsamında, sportif becerileri geliştirilmiş sporcu öğrencilerin yetiştirilmesi sağlanacak; milli takım altyapıları güçlendirilerek ülkemizin federasyon branşlarında ulusal ve uluslararası alanda başarı elde etmesine katkı sunulacaktır. Bu süreçte, sosyal medya ve dijital iletişim kanalları etkin şekilde kullanılarak, federasyon faaliyetlerinin görünürlüğünün artırılması, branşların tanıtımının yapılması ve daha geniş kitlelere ulaşılması amaçlanmaktadır.

Belirlenen hedeflere ulaşmak amacıyla; branş tanıtımı, sporcu taraması, eğitim, uygulama ve geri denetim aşamalarından oluşan sistematik bir yöntem izlenecek; sosyal medya üzerinden yapılan paylaşımlar ve dijital geri bildirimler sürecin izlenmesi ve değerlendirilmesinde destekleyici bir araç olarak kullanılacaktır.

2. Stratejik Amaçlar

Spor, günümüz dünyasında bireyleri ve toplumları bir araya getiren evrensel bir değerdir. Toplumsal bütünleşmeye, barış kültürüne ve sağlıklı yaşam alışkanlıklarının gelişmesine katkı sağlayan sporun önemi her geçen gün artmaktadır. Bu doğrultuda ülkelerin spora yönelik yatırımları da artış göstermektedir.

Türkiye Ragbi Federasyonu; sorumluluğunda bulunan dokuz spor branşıyla spor kültürünün yaygınlaştırılmasını, sporun toplumun tüm kesimleri tarafından benimsenmesini ve ulusal ile uluslararası düzeyde başarılı sporcuların yetiştirilmesini hedeflemektedir. Federasyon faaliyetleri, fiziksel gelişimin yanı sıra disiplin, takım ruhu, saygı ve fair play gibi temel değerlerin kazandırılmasına da katkı sunmaktadır.

Spor; bedensel ve ruhsal açıdan sağlıklı, üretken ve toplumsal değerlere bağlı bireylerin yetiştirilmesinde önemli bir araç olup, Türkiye Ragbi Federasyonu tarafından sürdürülebilir kalkınmanın temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır.





2026 STRATEJİ

ANTRENÖR VE HAKEM GELİŞİMİ

Türkiye Ragbi Federasyonu tarafından, gelecek vadeden antrenör ve hakemlerin belirlenerek planlı eğitim programlarına dâhil edilmesi ve uzun yıllar boyunca ulusal ve uluslararası düzeyde görev yapabilecek elit insan kaynağının yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, federasyon branşlarında görev alan antrenör ve hakemlerin mesleki bilgi, uygulama becerisi ve yönetim yetkinliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Yurt içinde düzenlenecek eğitim kampları, kurslar ve gelişim seminerlerinin yanı sıra, uluslararası federasyonlar tarafından düzenlenen eğitim programlarına antrenör ve hakemlerin katılımı sağlanacak; yurt içinde gerçekleştirilecek eğitim faaliyetlerine yurt dışından deneyimli eğitmenler davet edilerek bilgi ve tecrübe paylaşımı desteklenecektir. Bu çalışmalarla, federasyonun teknik ve idari kapasitesinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir başarıya katkı sağlanması hedeflenmektedir.







2026 STRATEJİ

Sponsorluk Çalışmaları

Sponsorluk ve Ortak Proje Stratejisi

Türkiye Ragbi Federasyonu, sponsorluk faaliyetlerinde federasyon ile sponsorların ortak kazanım sağlayacağı projeler geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kazanımların sürdürülebilir olması için uzun vadeli planlamalar yapılacaktır.

Gelişmekte olan federasyon branşları için yalnızca nakdi destekler değil; tanıtım, giyim, ulaşım ve ekipman gibi çeşitli alanlarda da sponsorluk çalışmaları yürütülecek, böylece hem federasyonun hem de sponsorların hedeflerine birlikte ulaşması sağlanacaktır.



2026 STRATEJİ

Stratejik Hedef ve Vizyon

Stratejik Plan, Türkiye Ragbi Federasyonu bünyesindeki branşların 2026 yılına kadar büyük bir gelişim göstererek, ülkemizde en hızlı yükselen ve başarı ivmesi yüksek spor dallarından biri hâline gelmesini hedeflemektedir. Bu sonucun elde edilmesi, federasyonun tüm paydaşlarının etkin katkıları ile mümkün olacaktır.

Türkiye Ragbi Federasyonu, bu hedefe ulaşmak için geçmişte olduğu gibi inançlı, kararlı ve sürdürülebilir bir politika izlemeye devam edecektir.







TÜRKİYE RAGBİ FEDERASYONU